

MONEDAS, PARCHES Y BANDERAS: EL SENTIDO PROFUNDO DE PANAMAX

TENIENTE CORONEL FERNANDO GARETTO RISSO¹

Resumen: *existen diversas formas mediante las cuales los países se relacionan. Una de ellas es a través de sus fuerzas armadas para la consecución de objetivos en común. En este contexto, el continente americano encuentra en el Ejercicio PANAMAX una de sus mejores manifestaciones. Este trabajo describe los alcances de este ejercicio conjunto-combinado, haciendo un énfasis en variables que a veces pasan desapercibidas, pero cuya trascendencia es significativa, particularmente para sus participantes.*

Palabras clave: PANAMAX, interoperabilidad, ejercicio conjunto-combinado.

Abstract: *There are various ways through which countries interact, one of which is through their armed forces to achieve shared objectives. In this context, the Americas find one of their best manifestations in the PANAMAX Exercise. This paper describes the scope of this joint-combined exercise, emphasizing variables that are often overlooked but hold significant importance, particularly for its participants.*

Keywords: PANAMAX, interoperability, joint-combined exercise.

INTRODUCCIÓN

“Hay que señalar la importancia que tiene el Canal de Panamá; su funcionamiento repercute en todo el mundo”.² (Félix Kirven)

PANAMAX no es un ejercicio cualquiera. En sus más de dos décadas de existencia, el ejercicio ha mostrado una evolución notable. Fue en el año 2003 cuando Estados Unidos, Panamá y Chile le dieron vida a su primera versión. Veintiún años después, concurrieron representantes de las fuerzas armadas de veinte países del continente americano a las distintas sedes donde se realizó el ejercicio.

En términos generales, PANAMAX es un ejercicio de estados mayores que reúne a militares provenientes de distintas partes del continente, para planificar y conducir operaciones, en un contexto ficticio en el que el Canal de Panamá se ve amenazado.

1 Oficial del arma de Infantería, Licenciado en Ciencias Militares, especialista de Estado Mayor de la Academia de Guerra del Ejército de Chile y de la Academia de Defensa del Reino Unido. Profesor de Academia en Apoyo a las Operaciones Militares, Máster en Investigación en Estudios de Defensa del King’s College London. Asistente a PANAMAX 2024 (fdogaretto@gmail.com).

2 Subcomisionado del Servicio Nacional Aeronaval de Panamá.

Así, en 2024 la situación se estructuró en torno a un país ficticio llamado Nueva Centralia, cuyo territorio abarcaba una parte de Costa Rica y otra de Panamá. Allí, un grupo armado llamado Brigada de Mártires de la Liberación (BML) constituía una amenaza grave a la seguridad de la población y para el libre tránsito a través del Canal.

Para enfrentar esta amenaza a la seguridad regional, el ejercicio simuló un comando multinacional de nivel operacional (Multinational Force South o MNFS), que en la práctica estuvo localizado en la base del Ejército Sur de Estados Unidos en Fort Sam Houston, San Antonio, Texas.



Imagen N°1: Personal asistente a PANAMAX 2024 en la sede del Ejército Sur de Estados Unidos.

Fuente: Sitio web del US Southern Command.³

Asimismo, las unidades subordinadas a este comando se organizaron en torno a una componente naval (Combined Force Maritime Component Command o CFMCC) liderado por la Armada de Brasil, ubicado en Mayport, Florida y que representó a las fuerzas navales ubicadas en la parte marítima del área de operaciones conjunta (JOA) en las costas del Atlántico y del Pacífico de “Nueva Centralia”.

Paralelamente, se organizó un componente aéreo (Combined Force Air Component Command o CFACC) comandado por la Fuerza Aérea Argentina, que operó en la Base Davis-Monthan en Tucson, Arizona. Este componente simuló la operación desde bases aéreas ubicadas principalmente en Panamá. También se conformó un componente de operaciones especiales (Combined Force Special

3 Disponible en: <https://www.southcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/Article/3874640/exercise-panamax-2024-us-army-south-hosts-11-nations-for-major-multinational-ex/>

Operations Component Command CFSOCC), con el liderazgo de Colombia que trabajó en el Estado de Florida.

Finalmente, se organizó un componente terrestre (Combined Force Land Component Command o CFLCC) que este año fue liderado por el Ejército de Chile y que, al igual que la MNFS, conformó su estado mayor en dependencias del Ejército Sur en San Antonio, desde donde simulaba las operaciones en el territorio del país ficticio.

El contexto de nivel estratégico del ejercicio estuvo dado por el Comando Sur de Estados Unidos ubicado en Miami, Florida. Esto implicó la colaboración de los organismos dependientes de este comando, lo que aumentó significativamente la relevancia del ejercicio, permitiendo a los asistentes dimensionar la importancia que PANAMAX tiene para las Fuerzas Armadas de Estados Unidos.

Todo estaba listo para dar inicio a diez días de entrenamiento. Ahora venía la parte importante. La participación conjunta y combinada de soldados, marinos, aviadores y civiles para cumplir con los objetivos acordados por los representantes de las fuerzas militares participantes.

No obstante, este ejercicio conjunto-combinado cumple con otros objetivos que trascienden significativamente a los declarados. He aquí el sentido de este artículo: resaltar las “externidades positivas” poco evidentes que tiene PANAMAX para la seguridad de la región, para los países participantes y para las personas concurrentes al ejercicio.

Para sostener esta idea, en el desarrollo de este trabajo: se detallan dos tipos de resultados que tiene PANAMAX. Primero, aquellos más evidentes que se desprenden de la declaración formal de los objetivos del ejercicio, particularmente en torno al concepto de “interoperabilidad” y las dificultades que surgen de esta intención.

Luego, viene la parte central de este trabajo; una propuesta que describe una serie de consecuencias que pueden pasar desapercibidas para tomadores de decisiones e incluso para los propios participantes del ejercicio. De esta forma, se espera reforzar la idea de entender a PANAMAX como uno de los ejercicios conjunto-combinados más relevantes del hemisferio occidental.

“Como saben, nuestro lema aquí es ‘Defensa y Fraternidad’. Este ejercicio combinado es integral en términos de nuestra interoperabilidad” (Phillip J. Ryan⁴).

4 Major General Phillip J. Ryan. Comandante del Ejército Sur de Estados Unidos en sus palabras de bienvenida a PANAMAX en Fort Sam Houston, realizada el 6 de agosto de 2024. [en línea]. Disponible en: <https://www.southcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/Article/3874640/exercise-panamax-2024-us-army-south-hosts-11-nations-for-major-multinational-ex/>

PANAMAX y la interoperabilidad

El ejercicio PANAMAX 2024 declaró cinco objetivos generales, que pueden dividirse en dos grupos: el primero y los cuatro restantes. Tal como se aprecia en la primera parte del Memorándum de Entendimiento (MOU) firmado en la Conferencia de Planificación Final⁵ (FPC), el ejercicio busca inicialmente *“Mejorar la preparación operativa multinacional, la interoperabilidad y la cooperación en seguridad entre las Fuerzas de los EE.UU. y las Fuerzas de las Naciones Socias (PN), en apoyo del Plan de Campaña del Teatro de Operaciones de USSOUTHCOM”*.⁶ Este primer objetivo se desagrega en otros ocho objetivos específicos en los que la mayoría apuntan a generar distintos efectos a nivel multinacional y conjunto.

Por su parte, los otros cuatro objetivos generales se pueden agrupar dada su orientación para lograr capacidades, principalmente para el Comando sur de EE.UU. (SOUTHCOM) y el Ejército Sur de EE.UU. (Army South).

Este trabajo se centra en el primer objetivo descrito dada su concepción multinacional. Cuando se analiza su desagregación, se puede concluir que la interoperabilidad es la variable clave para lograr los distintos propósitos descritos. Dado lo anterior, resulta relevante explorar cómo se intenta desarrollar o reforzar la interoperabilidad entre los participantes de PANAMAX.

Si bien este concepto encuentra distintas definiciones dependiendo de la disciplina, su entendimiento parece ser análogo a los diferentes ámbitos. En su dimensión militar, una de las acepciones de interoperabilidad consiste en:

“La capacidad de los Aliados para actuar de manera coherente, efectiva y eficiente con el fin de lograr objetivos tácticos, operacionales y estratégicos. Específicamente, la interoperabilidad permite que las fuerzas, unidades y/o sistemas operen juntos, lo que les permite comunicarse y compartir doctrinas y procedimientos comunes, junto con la infraestructura y bases de los demás”.⁷

Tomando esta definición, el requerimiento pasa a ser que fuerzas, unidades y/o sistemas operen juntos, pudiendo comunicarse y compartir doctrinas y procedimientos. Luego, los procedimientos que tienden a compartirse durante el ejercicio son aquellos de mando y control para las fases de planificación (durante la conferencia de “planificación en crisis”

5 Conferencia llevada a cabo del 4 al 8 de marzo de 2024 en dependencias del Comando Sur de Estados Unidos, Miami, Florida.

6 Memorandum of Understanding - Panamax 2024, p.3. (Traducción de ChatGPT)

7 North Atlantic Treaty Organization. “Interoperability: connecting forces”. [en línea] [consulta 31-10-2024]. Disponible en: https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_84112.htm

o PIC), que se realiza un par de meses antes de la ejecución del ejercicio y de conducción de las operaciones durante el ejercicio propiamente tal.

De esta forma, la interoperabilidad se cristaliza cuando soldados, marinos y aviadores de diferentes países llevan adelante un proceso de toma de decisiones y su correspondiente difusión en los distintos niveles. Pero esto no es lo único. Además, es necesario cumplir con el ritmo de batalla de los respectivos puestos de mando. Cabe considerar que los puestos de mando de la MNFS (unidad de teatro o área de operaciones conjunta⁸) y de los respectivos componentes (CFMCC, CFACC, CFSOC y CFLCC) estuvieron compuestos por militares de hasta 13 naciones distintas cada uno.

Como podrá suponerse, interoperar en estas circunstancias no es fácil. La principal diferencia se encuentra en la diversidad de doctrinas. Reunir personas con una formación militar diversa supone varios desafíos. Básicamente, hay que entender las diferencias que se producen entre los respectivos servicios al mismo tiempo que se hace lo propio con militares provenientes de distintos países.

Un ejemplo de esto fue el entendimiento de los niveles de la conducción, en el cual se encontraban las principales organizaciones concebidas para el ejercicio. Para algunos la MNFS (unidad que planificaba y conducía las operaciones a nivel conjunto) y los componentes (aéreo, marítimo, de operaciones especiales y terrestre) se encontraban en el nivel de la conducción operacional. Para otros,⁹ los componentes se encontraban en el nivel táctico. Si bien, este tipo de conceptualizaciones podría ser meramente teórico, supone alcances prácticos tales como la selección de las herramientas de planificación más apropiadas (JPP versus MDMP o bien la planificación o conducción a través de un diseño o aproximación operacional).

De la misma forma, las expectativas respecto a las actividades más relevantes contenidas en el ritmo de batalla eran variadas o bien desconocidas. La información para la toma de decisiones del ejercicio se obtenía mediante la reunión de actualización de la misión (MUB) y la reunión de actualización del comandante (CUB).¹⁰ Estas instancias evidenciaron un importante aprendizaje si se comparan los primeros días con los últimos del ejercicio, aspecto que dio cuenta del irregular entendimiento que existía en torno a esta materia.

Adicionalmente, es necesario mencionar que la problemática doctrinaria no es exclusiva de los ejercicios combinados. La dimensión conjunta muchas veces supone un problema similar.

8 JTF por su sigla en inglés, Joint Operations Area.

9 Como para el autor de este ensayo.

10 Mission Update Brief y Commander's Update Brief.

Es muy probable que un soldado tenga una concepción del ambiente operacional distinta al de un marino y este, a su vez, tenga una diferente a la de un aviador o de un integrante de las operaciones especiales. Esto se puede dar fundamentalmente por la cantidad y tipo de variables que normalmente intervienen en las operaciones terrestres, marítimas, aéreas o conjuntas.



Imagen N° 2: Integrantes del Estado Mayor del Componente Naval (CFMCC) en PANAMAX 2024, en la Base Naval de Mayport.

Fuente: Sitio web del US Southern Command.¹¹

Entonces, resulta relevante que los asistentes al ejercicio, particularmente aquellos que ocupen puestos claves, tengan conocimientos del arte operacional, del proceso de planificación conjunta (JPP) o del proceso de toma de decisiones militar,¹² idealmente de aquellos procesos incluidos en la doctrina norteamericana.

A pesar de las naturales dificultades, el objetivo de la interoperabilidad en términos generales se cumple. Con más o menos dificultades, pero se logra. Al cabo de algunos días y de mucho aprendizaje por parte de los participantes, los puestos de mando logran “subirse” al ritmo de batalla y responder a las situaciones de conducta con las que la dirección da vida al ejercicio. Obviamente los espacios de mejora son numerosos y variados, pero la fluidez que adquieren los procesos de toma de decisiones y la conducción de las acciones hacia el final del ejercicio parecieran ser suficientes para conducir una operación militar real, de las características que simula PANAMAX.

¹¹ Disponible en: <https://www.southcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/Article/3874649/panamax-2024-kicks-off-at-naval-station-mayport/>

¹² Military Decision-Making Process (MDMP).

Ganancias más allá de lo evidente

Ser capaces de interoperar entre fuerzas de distintos servicios y países es un logro relevante. Respecto de este objetivo, participantes y particularmente los organizadores de PANAMAX deben sentirse muy orgullosos. Sin embargo, su satisfacción debería ser aún mayor cuando se analizan otras externalidades que hacen de este ejercicio un evento que trasciende sus propias expectativas.

Cumplir con las tareas propias de un ejercicio conjunto-combinado es un desafío importante, pero hacerlo en otro idioma es “harina de otro costal”.¹³ Manejar los temas propios de la profesión militar en la lengua materna requiere de mucha preparación y estudio. Ser capaz de entenderlos y expresarlos en otro idioma pone a los participantes del ejercicio en una posición de considerable desventaja.

Sin embargo, es esta misma desventaja la que se transforma en un aprendizaje significativo para los participantes. En términos generales, los participantes del ejercicio logran aprender muchas palabras y hasta conceptos en otro idioma. Además, desde un punto de vista cuantitativo, da la impresión que aquellos que menos dominan el idioma inglés son quienes mayor aprendizaje logran. Todo indica que la necesidad de comunicarse en otro idioma en un contexto que simula una operación real, en la que además se está representando a una institución y un país en particular, hacen del aprendizaje de palabras e ideas un proceso más rápido y eficaz. Así, muchos de los asistentes a PANAMAX, inexpertos en otra lengua, logran, al cabo de varios días, entender e intercambiar ideas que no habrían aprendido de otra forma.

Pero aumentar los conocimientos en otro idioma no es lo único que se gana. En pocos días, los conocimientos de temas propios de la profesión militar pueden aumentar considerablemente para quien se lo proponga. Durante la ejecución del ejercicio, PANAMAX dispone de un grupo de profesionales denominado Equipo de Entrenamiento Desplegable (DTT¹⁴) pertenecientes al Estado Mayor Conjunto (Joint Staff), quienes, con un amplio dominio de las ciencias militares, van guiando los distintos pasos del proceso de planificación conjunto, al igual que otros temas relevantes, tales como: targeting, integración del Estado Mayor y sostenimiento conjunto, por nombrar algunas exposiciones realizadas al inicio del ejercicio.

Adicionalmente, el DTT estuvo siempre disponible para interactuar con los participantes del ejercicio, produciéndose un intercambio de experiencia y conocimientos que trascendió la

13 RAE. Expresión coloquial que significa “ser muy ajeno o diferente de otra cosa con que es comparado” [en línea]. Disponible en: <https://dle.rae.es/harina>

14 Deployable Training Team perteneciente a la Deployable Training Division (J7) del Estado mayor Conjunto de Estados Unidos.

interacción formal del “Fort Sam Houston Theatre”. Finalmente, el corolario de la contribución realizada por el DTT estuvo dada por un “Senior Mentor”,¹⁵ quien pudo retroalimentar las decisiones y reflexiones de los estados mayores, a partir de una vasta experiencia en operaciones de combate. En síntesis, el DTT fue uno de los valores agregados más significativos, tanto en la fase de planificación (PIC) como en el ejercicio propiamente tal.

Un tercer elemento que puede ser incluido en estas “externalidades positivas” es la oportunidad que ofrece PANAMAX a sus participantes para representar a su servicio y país de procedencia. No todos los días, un militar tiene la oportunidad de enfrentar a una audiencia de trescientas personas procedentes de más de una docena de países y dejar en evidencia su capacidad, tanto para comunicarse en un idioma distinto al propio, como para reflejar su comprensión de la situación y de las acciones a realizar por su unidad.

En este sentido, PANAMAX 2024 marcó un hito particular para el Ejército de Chile. Para esta versión, un oficial general de la institución fue el comandante del componente terrestre (CFLCC). Este punto es especialmente significativo si se mira la relevancia de este componente para una operación militar como la concebida para el ejercicio, ya que el componente terrestre constituyó el esfuerzo principal en tres de las cuatro fases trazadas para el cumplimiento del objetivo estratégico. Esto encuentra un correlato consistente con la relevancia que normalmente tiene la dimensión terrestre por sobre otras dimensiones, ya que, independientemente que el interés común sea mantener el libre tránsito a través de un canal que conecta dos océanos, es en la dimensión terrestre desde donde se proyectan las amenazas. Por lo tanto, el control territorial se vuelve central para el éxito de una misión de estas características.

Paralelo al mando de CFLCC por parte de un oficial general del Ejército de Chile, un oficial superior participó en el departamento de operaciones (J3) de la MNFS y dos oficiales jefes lideraron en el CFLCC los departamentos de operaciones e inteligencia, respectivamente. Lo anterior permitió una alta exposición del personal nacional en tareas relevantes, mitigando así el reducido número de integrantes de la institución que participó en el ejercicio, si se compara con otros países participantes, tales como Perú, Ecuador, Brasil y Argentina.

15 Un *Mentor Senior* es una persona con amplia experiencia y conocimientos especializados en un área determinada, que brinda orientación, apoyo y guía a individuos o equipos, especialmente en entornos profesionales o académicos. Los senior mentors suelen tener un historial comprobado de logros en su campo y utilizan su experiencia para ayudar a otros a desarrollar habilidades, resolver problemas complejos y tomar decisiones informadas. Este rol fue llevado a cabo por el teniente general USMC (R) Brian Beaudreault.



Imagen N° 3: Coronel Mauricio Rojo Fuentes exponiendo durante la Conferencia “Planificación en Crisis” de la MNFS, el 22 de abril de 2024 en el Hotel Estancia del Norte de San Antonio, Texas.

Fuente: Sgt. 1st Class Iman Broady-Chin en el sitio web de la Joint Base San Antonio.¹⁶

“...hemos sido capaces de crear lazos de amistad y camaradería entre países amigos, con quienes no solo compartimos nuestras fronteras, sino también ideales de paz, libertad y estabilidad.” (Eduardo Valdivia Méndez¹⁷).

Finalmente, el lado más trascendental de PANAMAX tiene que ver con una dimensión personal: la extraordinaria oportunidad de conocer a otras personas, costumbres y realidades de otras latitudes. Hoy, probablemente cuando los asistentes al ejercicio piensen en un país o en una fuerza armada de un país en particular, sus ideas adquirirán formas específicas, caras, actitudes e ideas que complementarán dichos pensamientos y harán de lo vivido una experiencia enriquecedora que trasciende al plano profesional.

Asimismo, el trabajo codo a codo con militares de otros países puede tener efectos positivos difíciles de prever. El sacrificio y el trabajo arduo con un fin en común une a quienes forman parte de un equipo. Se generan lazos inexistentes previo al ejercicio, los que, si son cultivados en el tiempo, podrán tener efectos múltiples, que pueden, incluso dar mayor fluidez a las comunicaciones entre fuerzas de distintos países, sobre todo si se considera el ascenso natural que se produce entre los militares y el paso del tiempo. Así, quienes este año compartieron como pares en alguna función en particular, mañana pueden ser los líderes de unidades afines, a quienes les corresponda interactuar en tareas que hoy puede que existan o no.

¹⁶ Disponible en: <https://www.jbsa.mil/News/Photos/igphoto/2003462660/>

¹⁷ General de Brigada Eduardo Valdivia Méndez, comandante de la 1ª Brigada Acorazada del Ejército de Chile, en su discurso de agradecimiento como comandante del CFLCC, realizado en la ceremonia de clausura de PANAMAX 2024, el 14 de agosto de 2024 en la ciudad de San Antonio, Texas. Fragmento disponible en: <https://www.army.mil/article/278941>

Buena parte de estas características se cristalizan en el último día de ejercicio. Con la satisfacción del deber cumplido, surgen las manifestaciones de agradecimiento y aprecio profesional, las que toman forma de monedas, parches de unidades o banderas de los respectivos países. Todas estas manifestaciones portan símbolos, colores o frases que identifican a unidades, servicios o países y que ocuparán un lugar lejano a su origen, permitiendo con ello recordar la visión común que existe entre profesionales de las armas para salvaguardar la seguridad de la región en cumplimiento a las tareas que cada sociedad demanda de su fuerza.



Imagen N° 4: Discurso de agradecimiento del GDB Eduardo Valdivia Méndez como comandante del CFLCC en la ceremonia de clausura de PANAMAX 2024, realizado el 14 de agosto de 2024, ante la presencia de la comandante del Comando Sur Lieutenant General Laura Richardson y del comandante del Ejército Sur de Estados Unidos Major General Phillip Ryan.

Fuente: Sargento del Ejército de EE. UU. Joshua Taekense.¹⁸

En conclusión, PANAMAX no solo demuestra el valor de la interoperabilidad militar en un contexto regional. Todo indica que este ejercicio trasciende los objetivos operativos para generar efectos profundos y duraderos en los participantes y en las relaciones internacionales de los países involucrados. Si bien su estructura se basa en la coordinación de los distintos niveles de la conducción de fuerzas multinacionales, el verdadero impacto de este ejercicio va más allá de la ejecución técnica y se extiende hacia las áreas de desarrollo profesional, aprendizaje intercultural y fortalecimiento de alianzas.

La experiencia PANAMAX 2024 no solo fortaleció la preparación militar de las fuerzas participantes, sino que también les brindó una valiosa oportunidad para desarrollar competencias en idiomas y adquirir una comprensión más profunda de las doctrinas y procedimientos de otras naciones. Estos aprendizajes, adquiridos en un entorno multinacional y con la presión de representar lo mejor posible a cada país, fomentan habilidades que difícilmente se logran en entornos

¹⁸ Disponible en: <https://www.army.mil/article/278941>

cotidianos. En este sentido, el personal proveniente de las naciones socias de PANAMAX adquirieron conocimientos que, con el tiempo, contribuirán a enriquecer las capacidades y perspectivas de sus respectivas instituciones.

Adicionalmente, PANAMAX logra una serie de externalidades positivas, entre las que destaca el fortalecimiento de los lazos personales y profesionales entre los participantes. Las relaciones de camaradería y amistad que se crean en estos ejercicios constituyen redes de apoyo que pueden ser cruciales en futuras misiones o colaboraciones entre fuerzas armadas de distintos países. Además, estas conexiones personales aportan una dimensión humana y de confianza a las relaciones militares, la cual podría ser fundamental para mejorar la cooperación y la comunicación en situaciones de crisis reales.

Finalmente, el intercambio de símbolos, como monedas, parches y banderas, es un recordatorio tangible del propósito compartido y de los valores comunes entre las fuerzas armadas de las naciones participantes. Más allá de los logros operativos y los avances técnicos en la interoperabilidad, PANAMAX se consolida como un espacio para la construcción de una identidad regional de defensa basada en la confianza, el respeto mutuo y la aspiración conjunta de seguridad y estabilidad. Con el paso de los años, PANAMAX ha evolucionado para convertirse en un evento de integración y aprendizaje que va mucho más allá de la práctica militar, afirmándose como uno de los ejercicios conjunto-combinados más significativos del hemisferio occidental.

BIBLIOGRAFÍA

Joint Base San Antonio. Joint Base San Antonio Photo Gallery. Publicado el 22 de abril de 2024 [en línea]. Disponible en: <https://www.jbsa.mil/News/Photos/igphoto/2003462660/>

Memorandum of Understanding PANAMAX 2024.

NATO. North Atlantic Treaty Organization. Publicado el 11 de abril de 2023. Obtenido de Interoperability: connecting forces: [en línea]. Disponible en: https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_84112.htm?

Real Academia de la lengua Española. Diccionario de la Lengua Española. 2023. [en línea]. Disponible en: <https://dle.rae.es/>

Reed-Cox, S. Diálogo Américas. Publicado el 8 de agosto de 2024. Obtenido de Ejercicio PANAMAX 24 reúne a 18 países asociados. [en línea]. Disponible en: <https://dialogo-americas.com/es/articles/ejercicio-panamax-24-reune-a-18-paises-asociados/>

US Southern Command. U.S. Southern Command. Publicado el 13 de agosto de 2024. Obtenido de Exercise PANAMAX 2024: US Army South hosts 11 nations for major multinational exercise. [en línea]. Disponible en: <https://www.southcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/Article/3874640/exercise-panamax-2024-us-army-south-hosts-11-nations-for-major-multinational-ex/>

VALDIVIA Eduardo. General de Brigada del Ejército de Chile. Fragmento de discurso de agradecimiento del Comandante de CFLCC en PANAMAX 2024. Publicado el 14 agosto de 2024. San Antonio, Texas, Estados Unidos.

VILLEGAS, Luis. Diálogo Américas. Publicado el 23 de agosto de 2024. [en línea]. Disponible en: <https://dialogo-americas.com/es/articles/panamax-24-fuerza-multinacional-siempre-lista-para-responder-al-llamado-del-hemisferio/>